



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y DE NEGOCIOS

MAESTRÍA EN GESTIÓN EMPRESARIAL

TESIS

**ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE INVENTARIOS DE LA EMPRESA
CORPORACIÓN NACIONAL DE PETRÓLEO DE CHINA S.A. -
CNPC PERÚ S.A., PERIODO 2014 - 2018**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN GESTIÓN
EMPRESARIAL**

PRESENTADO POR: ITALO FRANCISCO BEDON ANCANI

ASESOR: ECON. FREDDY MARTÍN PINEDO MANZUR, DR.

IQUITOS, PERÚ

2020



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y DE NEGOCIOS

MAESTRÍA EN GESTIÓN EMPRESARIAL

TESIS

**ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE INVENTARIOS DE LA EMPRESA
CORPORACIÓN NACIONAL DE PETRÓLEO DE CHINA S.A. -
CNPC PERÚ S.A., PERIODO 2014 - 2018**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN GESTIÓN
EMPRESARIAL**

PRESENTADO POR: ITALO FRANCISCO BEDON ANCANI

ASESOR: ECON. FREDDY MARTÍN PINEDO MANZUR, DR.

IQUITOS, PERÚ

2020



UNAP

Escuela de Postgrado "JOSÉ TORRES VÁSQUEZ"
Oficina de Asuntos Académicos



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS
002-2020-OAA-EPG-UNAP

Con **Resolución Directoral N° 0063-2020-EPG-UNAP**, se autoriza la sustentación de la tesis: "ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE INVENTARIOS DE LA EMPRESA CORPORACIÓN NACIONAL DE PETRÓLEO DE CHINA S.A. – CNPC PERÚ S.A., PERIODO 2014 - 2018", teniendo como jurados a los siguientes profesionales:

Econ. Manuel Ignacio Núñez Horna, Mgr.	Presidente
Econ. Pedro Lito Rivera Cardozo, Mgr.	Miembro
Econ. Ingrith Yoshiro Panduro Torres, Mgr.	Miembro
Econ. Freddy Martin Pinedo Manzur, Dr.	Asesor

A los veinticuatro días del mes de enero del 2020, a horas 4:00 p.m., en el Auditorio de la Escuela de Postgrado de la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana, se constituyó el Jurado Evaluador y dictaminador, para presenciar y evaluar la sustentación de la tesis: "ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE INVENTARIOS DE LA EMPRESA CORPORACIÓN NACIONAL DE PETRÓLEO DE CHINA S.A. – CNPC PERÚ S.A., PERIODO 2014 - 2018" presentado por el señor ITALO FRANCISCO BEDON ANCANI, como requisito para obtener el **Grado Académico de Maestro en Gestión Empresarial** que otorga la UNAP de acuerdo a la Ley Universitaria N° 30220 y el Estatuto de la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana.

Después de haber escuchado la sustentación y luego de formuladas las preguntas, éstas fueron:

RESPONDIDAS SATISFACTORIAMENTE

El Jurado, después de la deliberación correspondiente en privado, llegó a las siguientes conclusiones, la sustentación es:

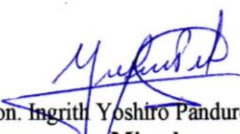
- Aprobado como: a) Excelente () b) Muy bueno () c) Bueno ()
- Desaprobado: ()


Observaciones : NINGUNA

A Continuación, el Presidente del Jurado, da por concluida la sustentación, siendo las 05:30 p.m. del día veinticuatro de enero del 2020; con lo cual, se le declara al sustentante APTO para recibir el **Grado Académico de Maestro en Gestión Empresarial**.


Econ. Manuel Ignacio Núñez Horna, Mgr.
Presidente


Econ. Pedro Lito Rivera Cardozo, Mgr.
Miembro


Econ. Ingrith Yoshiro Panduro Torres, Mgr.
Miembro


Econ. Freddy Martin Pinedo Manzur, Dr.
Asesor

TESIS APROBADA EN SUSTENTACIÓN PÚBLICA DEL DÍA VEINTICUATRO DEL MES DE ENERO DEL AÑO 2020, EN EL AUDITORIO DE LA ESCUELA DE POSTGRADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA AMAZONÍA PERUANA, EN LA CIUDAD DE IQUITOS – PERÚ.



.....
ECON. MANUEL IGNACIO NÚÑEZ HORNA, MGR.
PRESIDENTE



.....
ECON. PEDRO LITO RIVERA CARDOZO, MGR.
MIEMBRO



.....
ECON. INGRITH YOSHIRO PANDURO TORRES, MGR.
MIEMBRO



.....
ECON. FREDDY MARTÍN PINEDO MANZUR, DR.
ASESOR

Dedico esta investigación a todas aquellas personas que buscan en el conocimiento la verdad y la explicación de la vida.

A mis queridos padres y hermanos por su constante apoyo y motivación en mi vida personal y profesional.

A mi esposa y mis hijos por su comprensión y entendimiento en los días dedicados al estudio.

A mis profesores que impartieron sus enseñanzas y experiencias con gran pericia y anhelo.

A mis compañeros de estudio por compartir sus experiencias y ser parte de un gran equipo de estudio.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios nuestro creador, por darme la vida y gozar de buena salud, por guiar mis pasos, por cuidar de mi querida familia, con lo cual tengo el soporte y la motivación necesaria para seguir adelante y ser cada día una mejor persona y mejor profesional.

A mis adorados padres, a quienes les debo todo lo que soy y me permitieron salir adelante en todo momento, enseñándome la humildad, el respeto y el coraje necesarios para enfrentar la vida.

A mi esposa y a mis hijos por su comprensión y entendimiento en los días dedicados al estudio.

A mi Asesor de Tesis, Dr. Freddy Martín Pinedo Manzur, por sus enseñanzas, asesoramiento y orientación en la elaboración de la presente tesis.

ÍNDICE DE CONTENIDO

	Páginas
Carátula	i
Contracarátula	ii
Acta de sustentación	iii
Jurado	iv
Dedicatoria	v
Agradecimiento	vi
Índice de contenido	vii
Índice de tablas	ix
Índice de gráficos	xi
Resumen	xiii
Abstract	xiv
INTRODUCCIÓN	01
CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO	03
1.1 Antecedentes	03
1.2 Bases teóricas	05
1.3 Definición de términos básicos	08
CAPÍTULO II: VARIABLES E HIPÓTESIS	10
2.1 Variables y su operacionalización	10
2.2 Formulación de la hipótesis	12
CAPÍTULO III: METODOLOGÍA	13
3.1 Tipo y diseño de la investigación	13
3.2 Población y muestra	13
3.3 Técnicas e instrumentos	14
3.4 Procedimientos de recolección de datos	15
3.5 Técnicas de procesamientos y análisis de los datos	15
3.6 Aspectos éticos	16

CAPÍTULO IV: RESULTADOS	17
4.1 Análisis del movimiento de inventario	17
4.2 Análisis del resultado económico de la empresa	22
4.3 Análisis de los ítems del inventario	27
4.4 Análisis de las variables relevantes	32
CAPÍTULO V: DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS	36
CAPÍTULO VI: PROPUESTA	39
CAPÍTULO VII: CONCLUSIONES	41
CAPÍTULO VIII: RECOMENDACIONES	43
CAPÍTULO IX: REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	45
ANEXOS	
1. Estadísticas complementarias	
2. Instrumento de recolección de datos	
3. Matriz de consistencia.	
4. Tabla de operacionalización de variables.	

ÍNDICE DE TABLAS

		Páginas.
Tabla N°01	Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2014.	17
Tabla N°02	Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2015.	18
Tabla N°03	Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2016.	19
Tabla N°04	Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2017.	20
Tabla N°05	Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2018.	21
Tabla N°06	Resultado económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2014.	22
Tabla N°07	Resultado económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2015.	23
Tabla N°08	Resultado económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2016.	24
Tabla N°09	Resultado económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2017.	25
Tabla N°10	Resultado económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2018.	26
Tabla N°11	Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A. por producto, al 31 de diciembre del 2014.	27
Tabla N°12	Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A. por producto, al 31 de diciembre del 2015	28
Tabla N°13	Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A. por producto, al 31 de diciembre del 2016.	29
Tabla N°14	Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A. por producto, al 31 de diciembre del 2017.	30
Tabla N°15	Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A. por producto, al 31 de diciembre del 2018.	31

Tabla N°16	Relación entre el stock de inventario y el resultado. Económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2014 – 2018.	32
Tabla N°17	Variación del stock de inventario promedio de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2014 – 2018.	34
Tabla N°18	Variación del resultado económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2014 – 2018	35

ÍNDICE DE GRÁFICOS

	Páginas.
Gráfico N°01. Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2014.	17
Gráfico N°02. Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2015.	18
Gráfico N°03. Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2016.	19
Gráfico N°04. Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2017.	20
Gráfico N°05. Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2018.	21
Gráfico N°06. Resultado económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2014.	22
Gráfico N°07. Resultado económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2015.	23
Gráfico N°08. Resultado económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2016.	24
Gráfico N°09. Resultado económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2017.	25
Gráfico N°10. Resultado económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2018.	26
Gráfico N°11. Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A. por producto, al 31 de diciembre del 2014.	27
Gráfico N°12. Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A. por producto, al 31 de diciembre del 2015.	28
Gráfico N°13. Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A. por producto, al 31 de diciembre del 2016.	29
Gráfico N°14. Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A. por producto, al 31 de diciembre del 2017	30
Gráfico N°15. Stock de inventario de la empresa CNPC PERÚ S.A. por producto, al 31 de diciembre del 2018.	31

Gráfico N°16	Relación entre el stock de inventario y el resultado Económico de la empresa CNPC PERÚ S.A., periodo 2014 – 2018.	32
Gráfico N°17	Variación del stock de inventario promedio de la empresa. CNPC PERÚ S.A., periodo 2014 – 2018.	34
Gráfico N°18	Variación del resultado económico de la empresa. CNPC PERÚ S.A., periodo 2014 – 2018	35

RESUMEN

La gestión de inventarios es un tema vital en la empresa moderna. Esta tesis tiene como objetivo analizar la gestión de inventarios de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERU S.A., en el periodo 2014 - 2018. Con este propósito se llevó a cabo esta investigación de tipo Cuantitativo, nivel Descriptivo y de diseño No Experimental. Concluye que la gestión de inventarios de la empresa se ejecutó de manera óptima, reduciéndose durante todo el periodo, habiendo comenzado en enero del 2014 con S/. 173,011,877.00 y culminado en diciembre del 2018 con S/. 89,526,091.00. Se demostró que no existe relación entre el stock de inventario y el resultado económico de la empresa, debido a que el Coeficiente de Correlación (r) fue de $r = -0.158079021$; el Coeficiente de Correlación (R^2) de $R^2 = 0.024988977$; quedando evidenciado la no existencia de significancia estadística. Por otro lado, el stock promedio anual de inventario tuvo un comportamiento decreciente durante toda la serie en estudio, siendo el año 2014 de S/. 167,949,483 y finalizando el año 2018 con S/. 100,215,015, con una línea de tendencia con pendiente negativa. Bajo la misma perspectiva de análisis, el resultado económico de la empresa tuvo un comportamiento variable, habiendo iniciado el año 2014 con utilidades por S/. 193.788,796 para luego obtener pérdidas el año 2015 por S/. -80,103,235; y luego recuperarse en los siguientes años.

Palabras Clave: Gestión de Inventarios, Mantenimiento de Existencias, Resultado Económico, Rotación de Inventario.

ABSTRACT

Inventory management is a vital issue in modern business. This thesis aims to analyze the inventory management of the company Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERU S.A., in the period 2014 - 2018. For this purpose, this research was carried out of Quantitative type, Descriptive level and Non-Experimental design. It concludes that the company's inventory management was optimally executed, reducing during the entire period, having started in January 2014 with S /. 173,011,877.00 and culminated in December 2018 with S /. 89,526,091.00. It was shown that there is no relationship between the inventory stock and the economic result of the company, because the Correlation Coefficient (r) was $r = -0.158079021$; the Correlation Coefficient (R^2) of $R^2 = 0.024988977$; being evidenced the non-existence of statistical significance. On the other hand, the average annual stock of inventory had a decreasing behavior throughout the series under study, with the year 2014 of S /. 167,949,483 and ending the year 2018 with S /. 100,215,015, with a trend line with a negative slope. Under the same perspective of analysis, the economic result of the company had a variable behavior, having started the year 2014 with profits of S /. 193,788,796 and then obtain losses in 2015 for S /. -80,103,235; and then recover in the following years.

Key Words: Inventory Management, Stock Maintenance, Economic Result, Inventory Rotation.

INTRODUCCIÓN

La empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A. realiza trabajos de producción y exploración petrolera en el Perú, por lo que la gestión de inventarios resulta vital en su desenvolvimiento, tal como lo señala Drucker (2004) y, para mantenerse competitiva en el mercado, tiene que estar innovando permanentemente. Sostiene que es la única manera de cumplir con los estándares exigidos reduciendo los costos de operación. Varios de los equipos, materiales e insumos que conforman el inventario de la empresa se demoran en producir, llegando algunos hasta los doce meses, por lo que resulta vital realizar una buena proyección de los requerimientos en base a las operaciones futuras, tratando de mantener un stock óptimo, de acuerdo a lo planteado por Ohno (1972), en el sentido que se debe evitar tener grandes stocks, pues se estarían inmovilizando recursos importantes de la empresa restando liquidez, por lo que se debe tener presente el modelo de “Justo a Tiempo” diseñado por el mencionado autor, evitando tener acumulaciones innecesarias. En tal sentido, la investigación queda ampliamente justificada siendo de suprema importancia para la empresa.

La industria petrolera viene siendo afectada negativamente por la caída de los precios internacionales, pero además, a nivel interno por factores políticos y sociales, situaciones que llamaron poderosamente la atención del autor, más aun siendo un actor directo, quien adopta la decisión de investigar este fenómeno que desemboca en la presente investigación. La interrogante que resume el planteamiento del problema y al mismo tiempo sirve como pregunta orientadora es: ¿cuál fue la gestión de inventarios de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., en el periodo 2014 - 2018? Para ello resulta necesario investigar el comportamiento del stock de existencias, y también el resultado económico año a año; pero, además, si existe relación entre ambas variables.

Teniendo en cuenta la naturaleza de la investigación, ésta es de tipo cuantitativa, de nivel descriptivo y de diseño no experimental. La hipótesis

general de la investigación es que la gestión de inventarios de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., en el periodo 2014 - 2018, se llevó a cabo de manera óptima. Hipótesis que es analizada de manera minuciosa mediante las hipótesis específicas y que se detallan a continuación: el stock de inventario de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., tuvo un comportamiento decreciente en el periodo 2014 – 2018; y la segunda, el resultado económico de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A. en el periodo 2014 – 2018, fue positivo.

Esta investigación se justifica por no existen estudios anteriores en la empresa que demuestre, de manera científica, si se viene gestionando el inventario de manera óptima y cómo afecta a los resultados económicos; sobre todo teniendo en cuenta que las existencias son muy costosas por el tipo de operación que se lleva a cabo (producción y exploración de petróleo), y mantener altos inventarios y sin rotación, afecta negativamente a los resultados de la empresa. De ahí que resulte prudente mantener un equilibrio adecuado, manteniendo un stock suficiente de inventario pero que no ponga en peligro la normal operatividad de la empresa por carencia de algún elemento requerido.

El análisis de los resultados proporciona elementos de juicio suficientes para evidenciar el desenvolvimiento de la empresa en los últimos cinco años, los que son discutidos de manera comparativa con teorías y estudios anteriores para tener una mejor visión de la situación. En base a los resultados, se postularon las propuestas que, sin lugar, a dudas mejoraría la actual situación. Luego, se muestran las conclusiones, las que son enunciadas como respuesta a los objetivos e hipótesis de la investigación. Por último, se dan a conocer las recomendaciones que llevan a resolver el problema de investigación y la bibliografía revisada.

CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO

1.1 Antecedentes.

En el 2017, se desarrolló una investigación de tipo cualitativo, nivel descriptivo, diseño no experimental, que tuvo como población a 8,000 productos que conforman el inventario de la empresa, determinó que la principal demanda proviene del sector industrial con empresas ligadas a la actividad petrolera, la construcción, transportes, maderero, entre otros. El manejo de inventarios siempre fue una preocupación latente para los propietarios. El objetivo de la tesis magistral fue analizar la gestión de inventarios en el periodo 2011 – 2015; analizando el comportamiento de las compras de mercadería, las ventas, el inventario inicial, el inventario final, la rotación de inventarios y el costo de ventas. Concluyó que el valor las ventas de mercadería fue superior al valor de las compras, debido a que el valor de ventas contiene el margen de ganancia, y también debido al uso de los saldos de inventarios. Por otro lado, la rotación de inventarios se mantuvo entre el 54% y el 75% que, si bien es cierto es alto, pero lo ideal sería que sea igual o superior al 100%. (Solsol, 2017).

En el 2017, realizaron un estudio de tipo cualitativo, nivel descriptivo, diseño no experimental, determinó que la evaluación de gestión de existencias es importante en la empresa porque controla las entradas y salidas de las mercaderías permitiendo utilizar eficientemente sus recursos y lograr disminuir sus costos e incrementar la rentabilidad y además permite mantener a sus clientes satisfechos al contar con el producto necesario en el momento indicado y a precios competitivos. Concluyó que la gestión de inventarios ayuda a disminuir costos, tiempo y cantidad para una adecuada atención al cliente y de esta manera incrementar la demanda y por ende la rentabilidad que es el rendimiento o ganancia de la empresa. (Burgos y Vera, 2017).

En el 2016, se desarrolló un estudio de tipo cuantitativo, nivel correlacional, diseño no experimental, trabajo con una población de 4,000 ítems, determinó que los costos de gestión logística se correlacionan con las ventas netas y la rentabilidad. Se hace un análisis exhaustivo del impacto de los materiales inmovilizados en los costos de la empresa, y posteriormente, en los resultados de operación de la empresa al final de cada periodo. Cuando analiza los costos, hace una distinción entre los que afectan directamente y los que afectan indirectamente. Concluyó que la empresa debe tener un stock mínimo para tres meses de operaciones sin reposición de stock; de esta manera se estaría asegurando el normal desenvolvimiento de la misma, haciendo que la producción fluya normalmente. Si bien es cierto la mercadería en almacén genera sobrecostos, pero sería peor no contar con ella en cantidad suficiente para asegurar la producción en un periodo de tiempo prudencial. El estudio concluye que no existe relación entre las variables señaladas líneas arriba; es decir, los costos de gestión logística no fueron determinantes en las ventas netas de la empresa, ni en la rentabilidad. (Ruíz, 2016).

En el 2015, se desarrolló un estudio de tipo cuantitativo, nivel correlacional, de diseño no experimental, con una población 1,236 ítems, determinó que era necesario contar con un mecanismo de gestión para los inventarios que permita la obtención de mejores respuestas para la mitigación de riesgos. Concluyó que es importante realizar una gestión en los inventarios de la empresa TAPSA. Sin duda el desarrollo de la gestión de riesgos es un mecanismo a seguir debido a que éste permite obtener el conocimiento necesario sobre cómo están los inventarios de TAPSA y ante qué riesgos se enfrentan a diario, información que es clave para mejorar el desempeño financiero, pues permite una mejor optimización de los recursos y mayor cuidado y resguardo de los inventarios. El principal objetivo de la investigación es determinar la Incidencia de la gestión de riesgo de inventarios en la situación financiera de la empresa Tabacalera Perdomo S.A., durante el periodo 2015. Esta investigación representa la posibilidad de detectar las debilidades del sistema de gestión de los inventarios

utilizado actualmente por TAPSA y proponer recomendaciones, de igual manera presentar un mapa y una matriz de riesgo que indique los principales riesgos inherentes. (Molina, 2015).

1.2 Bases teóricas.

En el 2004, Drucker en la “Teoría de la Innovación”, postula que a las empresas no les queda otra vía que competir, esto como una necesidad fundamental y prioritaria, requiriendo procesos gerenciales, administrativos y operativos más eficientes, influyentes de manera definitiva en los resultados alcanzados por las organizaciones, las cuales tendrán que enfrentarse e impulsar el cambio hacia nuevas formas de desarrollar sus productos o prestar sus servicios. El autor plantea que la innovación hace competitiva a la empresa, y es el factor que le va a mantener vigente en el mercado, ya que los precios están dados. Por lo tanto las empresas actúan como tomadoras de precios; es decir, no pueden vender a un precio mayor que el que está en el mercado. Así que a partir de éste tienen que retroceder para ajustar los costos y tener un precio competitivo, a diferencia de la fijación de precio tradicional que consideraba los costos más el margen de beneficio. En este caso, el mercado es eficiente asignando los recursos y fijando precios. La innovación tiene que ser una constante en la empresa moderna, solo eso la mantendrá viva en el mercado. Lo anteriormente descrito hizo que se tome esta teoría como soporte de la presente investigación, pues en ella se explica que las empresas con el afán de mantenerse vigentes deben competir buscando modos o formas de actuar gerencialmente, que ayuden en el uso óptimo de sus recursos que en este caso vienen a ser los inventarios, lo que de hecho repercutirá positivamente en los resultados de operación, concordante con los postulados de toda empresa moderna.

En 1980, Goldratt planteó la “Teoría de las Restricciones” en la que precisa que esta teoría, aplicada a la gestión de inventarios, conocida como la Gestión Amortiguada de Inventarios (Sistema GAI). En ella se

postula que el máximo desempeño que puede lograr una organización está dictado por su restricción. Por lo tanto, si se quiere manejar al sistema, y no permitir que el sistema maneje a los funcionarios, se debe identificar esa restricción y operar en función de ella. Este sistema es un enfoque práctico y novedoso que se adapta a toda clase de inventarios, independiente de su escala o complejidad, tanto para stocks de materias primas, materiales intermedios y/o productos terminados. Brinda excelentes beneficios económicos y de ahorro de espacio por medio del mantenimiento de un muy bajo nivel de stock, asegurando altos niveles de servicio por medio del suministro eficiente para las ventas y necesidades internas. Esta metodología de gestión, ya implementada y vastamente probada, no demanda un gran soporte informático para su operación. Es de fácil adaptación a cualquier sistema que se esté empleando, o bien se puede implantar utilizando planillas electrónicas. Su sencillez conceptual permite ajustes dinámicos que posibilitan que, en cada oportunidad, tanto en momento de expansión como de contracción, los parámetros de gestión puedan fácilmente ser adecuados a la realidad presente. Esta teoría se relaciona con la presente tesis magistral en el sentido que en ella se busca establecer las características dinámicas que tiene el stock de inventarios de la empresa CNPC PERÚ S.A., que permita trabajar eficientemente los stocks.

En 1982, Gallagher y Kaufmann, en la "Teoría de Inventarios", señalan que los modelos de inventarios pueden agruparse en dos grandes categorías: 1. Modelos de cantidad fija de reorden; 2. Modelos de período fijo de reorden; además, explican la existencia de los modelos determinísticos. En estos modelos, las buenas decisiones se basan en sus buenos resultados. Se consigue lo deseado de manera "determinística", es decir, libre de riesgo. Esto depende de la influencia que puedan tener los factores no controlables, en la determinación de los resultados de una decisión y también en la cantidad de información que el tomador de decisión tiene para controlar dichos factores. (Gallagher, 1990). Se menciona los siguientes modelos: a) Modelo del

tamaño del lote económico óptimo (EOQ) Economic Order Quantity sin agotamiento; b) Modelo del tamaño del lote económico óptimo (EOQ) Economic Order Quantity con agotamiento; c) Modelos probabilísticos: Todos los modelos antes mencionados mantienen la existencia de una demanda y tipo de suministros perfectamente conocidos. En la mayoría de los casos esta no es una situación realista. La demanda no suele estar tan predeterminada, sino que, aunque puedan conocerse sus valores medios lo que normal es que finalmente no coincida con exactitud con lo que ocurre; d) Modelo de Cantidad Fija de Reorden, cuando no se conoce el costo por faltante. e) Modelo cantidad fija de reorden. De acuerdo con lo propuesto, este estudio se toma como marco teórico debido a que los pronósticos de requerimiento de materiales en CNPC PERÚ S.A. se hacen en base al estimado de producción que se proyecta tener para un periodo determinado y en base a los proyectos que se tienen planificados ejecutar. En tal sentido, antes de ejecutarse un proyecto se debe contar en stock con todos los materiales a utilizar.

En el 2001, Nomura planteó la “Teoría del Caos en la Cadena de Suministro”, en la que señala que, si la demanda es constante de parte del cliente, pero nadie conoce ese hecho y que además no haya comunicación entre los puntos de la cadena de suministro, esta particularidad de que no haya comunicación entre los puntos hace que este sistema se pueda tornar caótico. En un inicio se comienza a demandar el producto de manera constante, en un momento el minorista puede suponer que la demanda en algún punto va a subir por ende toma la decisión de aumentar un poco el pedido al mayorista, cuando le llega ese pedido al mayorista este lo puede entender como que también va subir la demanda y sube su pedido un poco más al distribuidor y así sucesivamente hasta llegar a la fábrica. La decisión inicial del minorista de pensar que de pronto sube la demanda hace un efecto de amplificación de los pedidos. Esta teoría enmarca a la investigación en curso, porque en las empresas petroleras el precio del petróleo es el que define la visión futura de las compras de materiales y del mismo modo el consumo futuro, tal es así que se han dado

situaciones donde se ha comprado material para un proyecto específico y este se dejó de ejecutar porque el precio del petróleo bajo y ya no justifica su implementación, entonces la empresa se queda con un stock sin rotación por un buen tiempo el mismo que tiene un valor considerable en el inventario. El quedarse con un stock de inventario sin movimiento repercute negativamente en los resultados de operación, debido a la inmovilización de recursos económicos y financieros de manera improductiva.

1.3 Definición de términos básicos.

Análisis de valor: Proceso de descomponer un producto o proceso en su utilidad fundamental para el cliente y eliminar los pasos no necesarios para su diseño, fabricación o entrega. Comprender las necesidades subyacentes del cliente sobre la base de sus preferencias. (Drucker, 2004).

Asociación: Colaboración con los proveedores o clientes que agregan valor a los procesos, proyectos o estrategias del socio. (Ohno, 1988).

Cadena de suministro: Movimiento de materiales, fondos, e información relacionada a través del proceso de la logística, desde la adquisición de materias primas a la entrega de productos terminados al usuario final. La cadena del suministro incluye a todos los vendedores, proveedores de servicio, clientes e intermediarios. (Nomura, 2001).

Canales de distribución: Los cauces de la venta apoyados por una empresa. Éstos pueden incluir ventas del menudeo, ventas de asociados de distribución (por ejemplo, venta al mayoreo), ventas del fabricante de equipo original (el OEM - Original Equipment Manufacturer), intercambio de internet o ventas del mercado, y subastas de internet. (Gallagher y Kaufmann, 1982).

Canales logísticos: La red de cadenas de suministro participantes comprometidas en almacenamiento, manejo, traslado, transporte y funciones de comunicaciones que contribuyen al flujo eficaz de los bienes. (Nomura, 2001).

Diseño de la cadena de suministro: Enfoque para concebir y desarrollar productos que tiene en cuenta los costos totales de la cadena de suministro. Un diseño bien elaborado permite el ahorro de recursos y materiales para la empresa. (Gallagher y Kaufmann, 1982).

Fabricación a pedido: Sistema de producción que solo produce en respuesta a una orden del cliente. Normalmente está relacionado con la producción bajo la modalidad "Justo a Tiempo". (Ohno, 1988).

Gestión de inventario: Cooperación entre el comprador y el proveedor, en general, en forma de información pronosticada compartida y un plan único y conciliado para mejorar la disponibilidad del inventario y reducir su costo. (Drucker, 2004).

Inventarios: Existencia de seguridad de materias prima, trabajo en proceso o materiales para cubrir la oferta y la demanda incierta o errática para evitar el desabastecimiento (Drucker, 2004).

Suministros: Artículos necesarios para la operación de la empresa que no tienen relación con el producto que se fabrica; dentro de estos se pueden mencionar repuestos, accesorios, papelería y útiles. (Gallagher y Kaufmann, 1982).

CAPÍTULO II: VARIABLES E HIPÓTESIS

2.1 Variables y su operacionalización.

- Variables.
 - a) Gestión de inventarios.
 - b) Resultado de económico.
- Definiciones conceptuales.
 - a) Gestión de inventarios: acuerdo entre comprador y proveedor para tener disponible los suministros requeridos.
 - b) Resultado económico: pérdida o ganancia obtenido por la empresa después de un ejercicio.
- Definiciones operacionales.
 - a) Variable Independiente (X): Gestión de inventarios.
 - b) Variable Dependiente (Y): Resultado económico.
- Indicadores.
 - a) De la gestión de inventarios:
 - Nivel de rotación de inventarios.
 - b) Del resultado económico:
 - Nivel del resultado de operación.
- Ítems (Índices).
 - a) Del nivel de rotación de inventarios:
 - Alta.
 - Media.
 - Baja.

b) Del resultado económico:

- Beneficio.
- Pérdida.
- Cero.

➤ Instrumentos.

El instrumento utilizado en la presente investigación fue la Matriz de Registro o Ficha de Recolección de Datos, en la que se volcaron todos los datos estadísticos referidos al nivel de existencias, rotación de inventarios, resultados de operación, etc.

➤ Tabla de operacionalización de variables

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Indicador	Índice	Instrumento
Gestión de Inventarios.	Acuerdo entre comprador y proveedor para tener disponible los suministros requeridos.	Variables independientes (X): Gestión de inventarios.	a) Nivel de rotación de inventarios.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Alto. ➤ Medio. ➤ Bajo. 	Ficha de registro
Resultado Económico.	Pérdida o ganancia obtenida por la empresa después de un ejercicio.	Variable Dependiente (Y): a) Gasto del Gobierno Nacional realizado en la región Loreto.	a) Nivel del resultado de operación.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Beneficio. ➤ Pérdida. ➤ Cero. 	Ficha de registro

2.2 Formulación de la hipótesis.

Hipótesis principal:

La gestión de inventarios de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., en el periodo 2014 - 2018, se llevó a cabo de manera óptima.

Hipótesis derivadas:

1. El stock de inventario de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., tuvo un comportamiento decreciente en el periodo 2014 - 2018.
2. El resultado económico de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A. en el periodo 2014 – 2018, fue positivo.

CAPÍTULO III: METODOLOGÍA

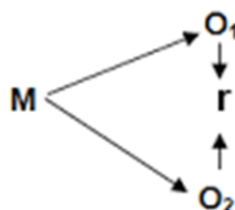
3.1 Tipo y diseño de la investigación.

Tipo de investigación.

El tipo de investigación fue Cuantitativa, debido a que muestra y analiza la gestión de inventarios de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPC PERÚ S.A., durante el 2014 - 2018.

Diseño de la investigación.

El diseño de la investigación es Descriptivo, Transversal y Correlacional, está conformado por el siguiente esquema:



Dónde:

M = Muestra de la investigación (en este caso es igual a la Población).

O₁ = Observación de la variable 1.

O₂ = Observación de la variable 2.

r = Correlación entre variables.

3.2 Población y muestra.

Población de estudio.

La población de esta tesis está conformada por 4,200 ítems, que conforman el inventario de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPC S.A.

Tamaño de la muestra de estudio.

La muestra del estudio es igual a la población; es decir, 4,200 ítems que componen el stock de inventario de la empresa.

Tipo de muestreo y procedimiento de selección de la muestra.

Para efectos de la investigación, tal como se señaló líneas arriba, la muestra es igual a la población; es decir, los 4,200 ítems. En tal sentido, participan todos los ítems.

Criterios de selección.

- Criterios de inclusión: participaron en la investigación todos los ítems del stock de inventario del periodo 2014 – 2018.
- Criterios de exclusión: fueron excluidos todos aquellos ítems que no pertenecieron a la serie de estudio, que fue 2014 - 2018.

3.3 Técnica e instrumentos.

Técnica.

La técnica usada fue la revisión documental o revisión de fuentes secundarias, que contenían los registros estadísticos del movimiento de inventario, así como el resultado económico de la empresa.

Instrumento.

El instrumento usado fue la ficha de registro, que se utilizó para capturar la información sobre la variación de existencias, así como del resultado económico de la empresa.

3.4 Procedimientos de recolección de datos.

Se procedió de la siguiente forma:

- Se pidió autorización a la Gerencia de la empresa para tener acceso a la información, explicándoles que es con fines académicos solamente, comprometiéndose a entregar un ejemplar del estudio una vez concluido y sustentado.
- Una vez conseguida la autorización, se buscaron en los archivos los datos estadísticos referidos a la gestión de inventarios y resultados de operación.
- Estos datos fueron separados de los demás y pasaron a formar parte de la información de la investigación´
- Se separará la información por tipo de dato, agrupándolos según características similares.
- Se llenaron las matrices de registro con información guiada por los objetivos de la investigación, y que sirvieron para contrastar las hipótesis posteriormente.

3.5 Técnicas de procesamientos y análisis de los datos.

- Una vez recolectada la información, se dividieron por años considerando la variación de existencias y los resultados de operación de la empresa.
- Luego, se efectuó el cálculo de los estadígrafos tales como: frecuencias simples, frecuencias relativas, promedios, variaciones, etc., tratando de evidenciar lo sucedido a través de los resultados.

- El procesamiento de la información se llevó a cabo con el apoyo de la hoja de cálculo Excel para Windows.
- La información sistematizada evidenció el comportamiento de los inventarios y los resultados económicos de la empresa, aspectos sumamente importantes para el análisis posterior.
- Es justamente en base a todo lo anterior que se procedió a elaborar el Informe Final de Tesis.

3.6 Aspectos éticos.

El autor de la tesis dejó sentada su posición con toda claridad ante los ejecutivos de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPC PERÚ S.A., que los datos obtenidos son utilizados únicamente con fines de investigación o académicos, tratando de volcar los conocimientos adquiridos durante el Programa de Maestría en Gestión Empresarial. La ética y confidencialidad son derroteros de la presente investigación, desvirtuando de plano cualquier uso malintencionado de la información obtenida. Un ejemplar del estudio será proporcionado a la empresa.

CAPÍTULO IV: RESULTADOS

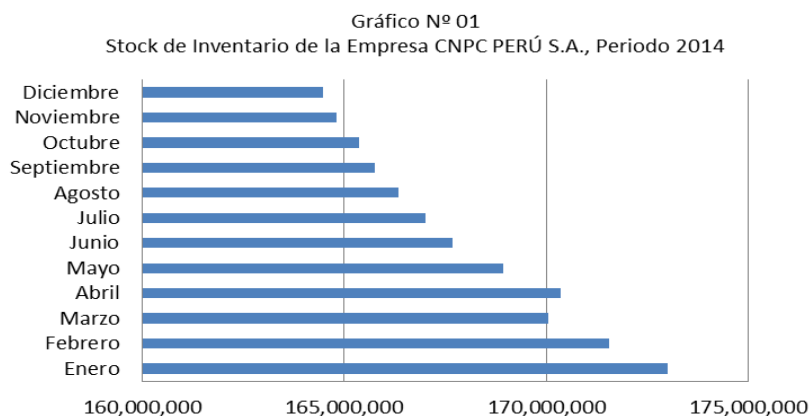
4.1 Análisis del movimiento de inventario.

En la Tabla N° 01 se puede observar el stock de inventario de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A., al último día de cada mes, del año 2014. En enero, el valor del stock ascendió a S/. 173,011,877.00 mostrando una contracción de -0.12% respecto al mes pasado. En los siguientes meses, el stock continuó descendiendo hasta el mes de abril, periodo en el que aumentó en 0.19%.

Tabla N° 01
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A.,
Periodo 2014

Último Día de Cada Mes	Monto (S/.)	Variación (%)
Enero	173,011,877	-0.12%
Febrero	171,545,431	-0.85%
Marzo	170,053,518	-0.87%
Abril	170,371,484	0.19%
Mayo	168,925,924	-0.85%
Junio	167,698,014	-0.73%
Julio	167,004,187	-0.41%
Agosto	166,350,505	-0.39%
Septiembre	165,753,830	-0.36%
Octubre	165,368,570	-0.23%
Noviembre	164,827,160	-0.33%
Diciembre	164,483,290	-0.21%
Promedio	167,949,483	-0.43%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

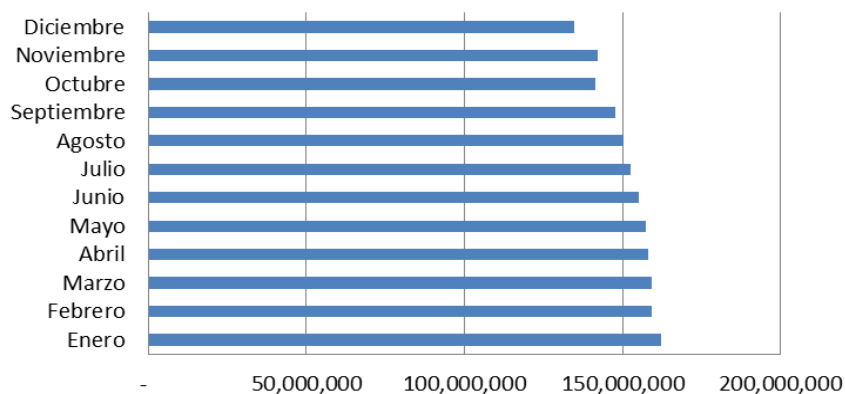
El mes de enero del 2015, el stock de inventario cerró con un valor de S/. 162,313,898.00 mostrando una caída del -1.32% comparativamente con el mes pasado. En los meses siguientes, la contracción del stock de inventario fue permanente hasta noviembre, mes en el que se incrementó en 0.52% en comparación con octubre llegando a S/. 142,326,335.00. Por otro lado, es preciso señalar que el stock de inventario mensual promedio fue de S/. 151,765,260.00; inferior en -9.64% en comparación con el año 2014, lo que indica que se viene utilizando las existencias en mayor proporción.

Tabla N° 02
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A.,
Periodo 2015

Último Día de Cada Mes	Monto (S/.)	Variación (%)
Enero	162,313,898	-1.32%
Febrero	159,326,845	-1.84%
Marzo	159,155,306	-0.11%
Abril	158,343,446	-0.51%
Mayo	157,312,191	-0.65%
Junio	155,375,148	-1.23%
Julio	152,574,613	-1.80%
Agosto	150,304,882	-1.49%
Septiembre	147,679,743	-1.75%
Octubre	141,583,593	-4.13%
Noviembre	142,326,335	0.52%
Diciembre	134,887,118	-5.23%
Promedio	151,765,260	-1.63%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 02
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A., Periodo 2015



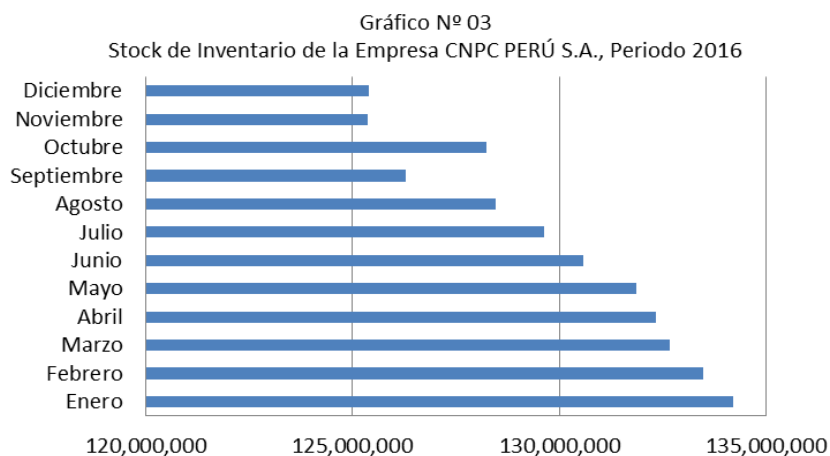
Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Según la Tabla N° 03, el stock de inventario de la empresa continuó con la tendencia a la baja en el año 2016. En el mes de enero, el valor fue de S/. 134,188,863.00; menor en -0.52% en relación con el mes de diciembre del año 2015. El mes de febrero, el stock de inventario se redujo en un porcentaje similar al mes anterior; es decir, -0.52% reportando la suma de S/. 133,484,419.00. La tendencia decreciente continuó en los meses subsiguientes a excepción de octubre, mes en que se incrementó en 1.56% comparativamente con septiembre.

Tabla N° 03
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A.,
Periodo 2016

Último Día de Cada Mes	Monto (S/.)	Variación (%)
Enero	134,188,683	-0.52%
Febrero	133,484,419	-0.52%
Marzo	132,661,465	-0.62%
Abril	132,327,462	-0.25%
Mayo	131,867,874	-0.35%
Junio	130,578,693	-0.98%
Julio	129,633,915	-0.72%
Agosto	128,468,920	-0.90%
Septiembre	126,284,708	-1.70%
Octubre	128,252,747	1.56%
Noviembre	125,359,719	-2.26%
Diciembre	125,402,323	0.03%
Promedio	129,875,911	-0.60%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.



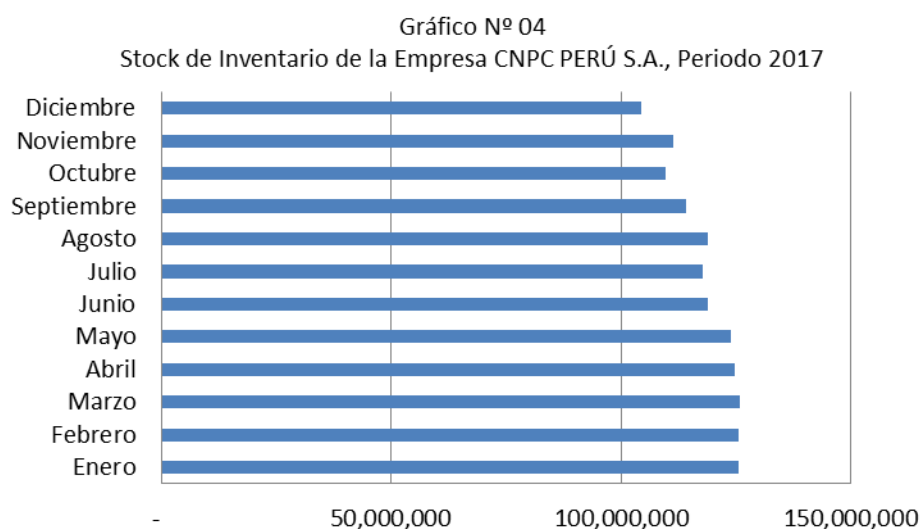
Fuente: CNPC PERÚ S.A.

En el año 2017, el mes de enero mostró un aumento del stock de inventario de 0.11% en comparación con diciembre del 2016 ascendiendo a S/. 125,539.497.00. El mes siguiente también creció moderadamente en 0.07% para llegar a S/. 125,624,833.00; y en marzo 0.18% alcanzando la cifra de S/. 125,845,919.00. Finalmente, diciembre cerró con S/. 104,537,411.00; -6.24% que noviembre.

Tabla N° 04
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A.,
Periodo 2017

Último Día de Cada Mes	Monto (S/.)	Variación (%)
Enero	125,539,497	0.11%
Febrero	125,624,833	0.07%
Marzo	125,845,919	0.18%
Abril	124,719,392	-0.90%
Mayo	124,005,678	-0.57%
Junio	119,014,353	-4.03%
Julio	117,688,356	-1.11%
Agosto	118,846,762	0.98%
Septiembre	114,045,569	-4.04%
Octubre	109,798,269	-3.72%
Noviembre	111,493,750	1.54%
Diciembre	104,537,411	-6.24%
Promedio	118,429,982	-1.48%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

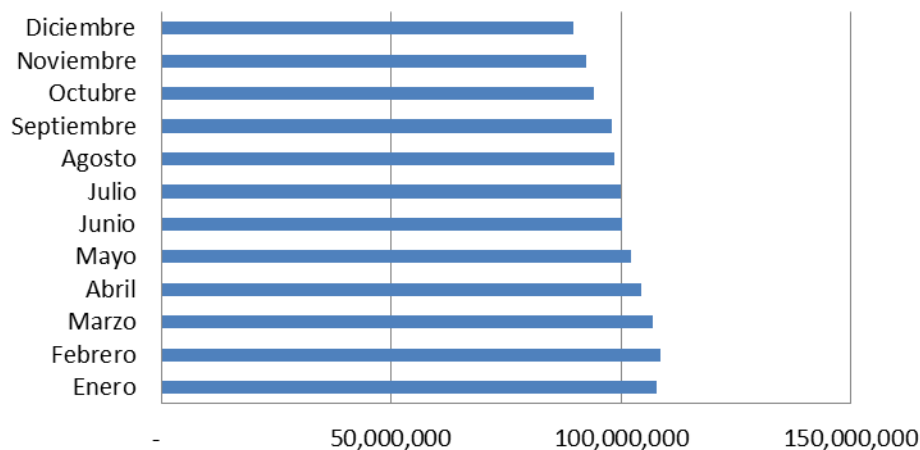
Enero y febrero del 2018 tuvieron subidas consecutivas de 3.18% el primer mes (S/. 107,861.648.00) y 0.56% el segundo (S/. 108,461,624.00). En los meses posteriores ocurrieron contracciones sucesivas hasta cerrar diciembre con S/. 89,526,091.00 el monto más bajo de todo el periodo. El valor del stock promedio mensual fue de S/. 100,215,015.00 con una reducción mensual de 1.27%.

Tabla N° 05
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A.,
Periodo 2018

Último Día de Cada Mes	Monto (S/.)	Variación (%)
Enero	107,861,648	3.18%
Febrero	108,461,624	0.56%
Marzo	106,886,889	-1.45%
Abril	104,431,307	-2.30%
Mayo	102,166,717	-2.17%
Junio	100,344,356	-1.78%
Julio	99,948,575	-0.39%
Agosto	98,563,812	-1.39%
Septiembre	97,931,089	-0.64%
Octubre	94,016,864	-4.00%
Noviembre	92,441,201	-1.68%
Diciembre	89,526,091	-3.15%
Promedio	100,215,015	-1.27%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 05
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A., Periodo 2018



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

4.2 Análisis del resultado económico de la empresa.

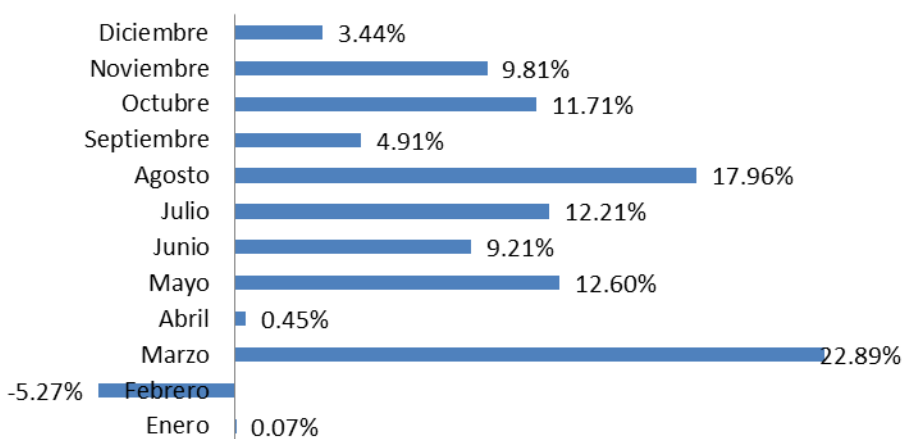
El año 2014, la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. reportó utilidades por la suma de S/. 193,788,796.00. En el mes de marzo se obtuvo la mayor ganancia y fue S/. 44,366,113.00 que equivale al 22.89% del total del periodo. En agosto se consiguió el segundo mayor valor y fue S/. 34,798,964.00 (17.96% del total).

Tabla N° 06
Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ
S.A., Periodo 2014

Mes	Monto (S/.)	Participación (%)
Enero	143,287	0.07%
Febrero	10,202,983)	-5.27%
Marzo	44,366,113	22.89%
Abril	867,276	0.45%
Mayo	24,411,807	12.60%
Junio	17,851,610	9.21%
Julio	23,660,528	12.21%
Agosto	34,798,964	17.96%
Septiembre	9,517,429	4.91%
Octubre	22,694,092	11.71%
Noviembre	19,014,905	9.81%
Diciembre	6,665,767	3.44%
Total	193,788,796	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 06
Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ S.A., Periodo 2014



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

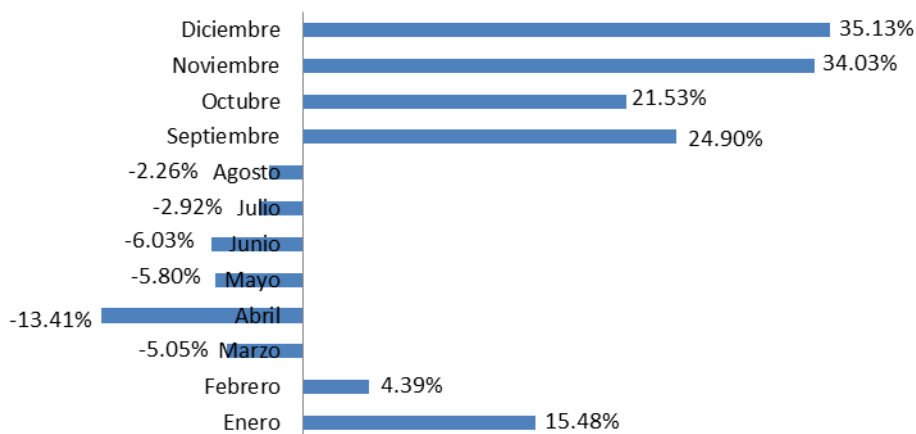
Sin embargo, el año 2015 el resultado económico arrojó una pérdida de (S/. 80,103,235.00) debido a diferentes factores que afectaron la normal marcha de la empresa. La mayor pérdida se dio en el mes de diciembre y fue de (S/. 28,140,953). Por otro lado, la mayor utilidad se registró en el mes de abril y alcanzó la cifra de S/. 10,740,407.00.

Tabla N° 07
Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ
S.A., Periodo 2015

Mes	Monto (S/.)	Participación (%)
Enero	(12,401,342)	15.48%
Febrero	(3,519,099)	4.39%
Marzo	4,046,565	-5.05%
Abril	10,740,407	-13.41%
Mayo	4,646,604	-5.80%
Junio	4,828,154	-6.03%
Julio	2,340,831	-2.92%
Agosto	1,810,204	-2.26%
Septiembre	(19,946,944)	24.90%
Octubre	(17,245,825)	21.53%
Noviembre	(27,261,837)	34.03%
Diciembre	(28,140,953)	35.13%
Total	(80,103,235)	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 07
Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ S.A., Periodo 2015



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

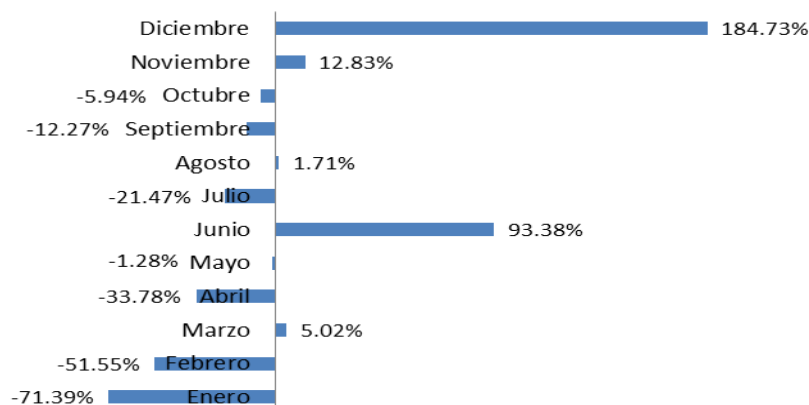
El año 2016, se mostró cierta recuperación del resultado económico llegándose a obtener una utilidad de S/. 18,722,103.00; a diferencia del año pasado que fue pérdida. La mayor ganancia se reportó en el mes de diciembre y fue de S/. 34,584,639.00; monto que logró atenuar las pérdidas de los meses anteriores. La pérdida más grande se llevó a cabo en enero y fue de (S/. 13,365,501.00).

Tabla N° 08
Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ
S.A., Periodo 2016

Mes	Monto (S/.)	Participación (%)
Enero	(13,365,501)	-71.39%
Febrero	(9,651,504)	-51.55%
Marzo	939,961	5.02%
Abril	(6,324,590)	-33.78%
Mayo	(238,817)	-1.28%
Junio	17,483,264	93.38%
Julio	(4,020,427)	-21.47%
Agosto	321,038	1.71%
Septiembre	(2,297,503)	-12.27%
Octubre	(1,111,160)	-5.94%
Noviembre	2,402,703	12.83%
Diciembre	34,584,639	184.73%
Total	18,722,103	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 08
Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ S.A., Periodo 2016



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

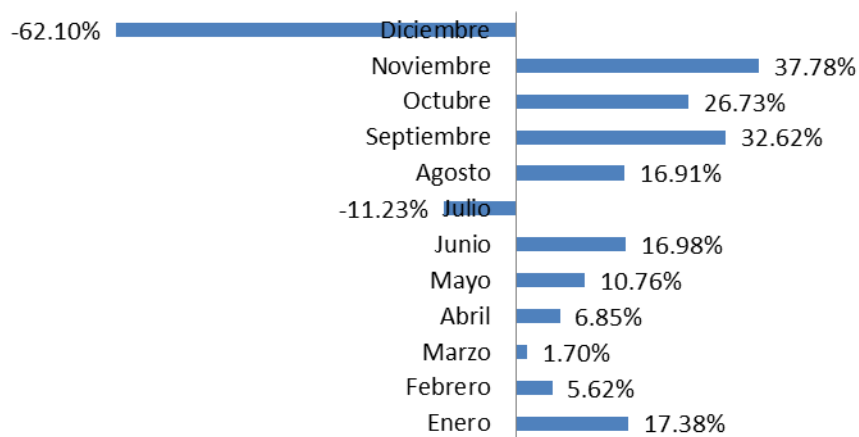
El año 2017 se continuó recuperando el resultado económico hasta alcanzar la cifra de S/. 71,358,069.00; explicada por las utilidades de los meses noviembre y septiembre, que fueron de S/. 26,960,874.00 y de S/. 23,275,275.00 respectivamente significando el 37.78% y 32.62%, por el reinicio de la actividad petrolera. La mayor pérdida fue en diciembre con (S/. 44,310,825.00).

Tabla N° 09
Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ
S.A., Periodo 2017

Mes	Monto (S/.)	Participación (%)
Enero	12,400,105	17.38%
Febrero	4,008,055	5.62%
Marzo	1,214,812	1.70%
Abril	4,887,069	6.85%
Mayo	7,679,837	10.76%
Junio	12,115,973	16.98%
Julio	(8,011,865)	-11.23%
Agosto	12,064,246	16.91%
Septiembre	23,275,275	32.62%
Octubre	19,074,513	26.73%
Noviembre	26,960,874	37.78%
Diciembre	(44,310,825)	-62.10%
Total	71,358,069	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 09
Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ S.A., Periodo 2017



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

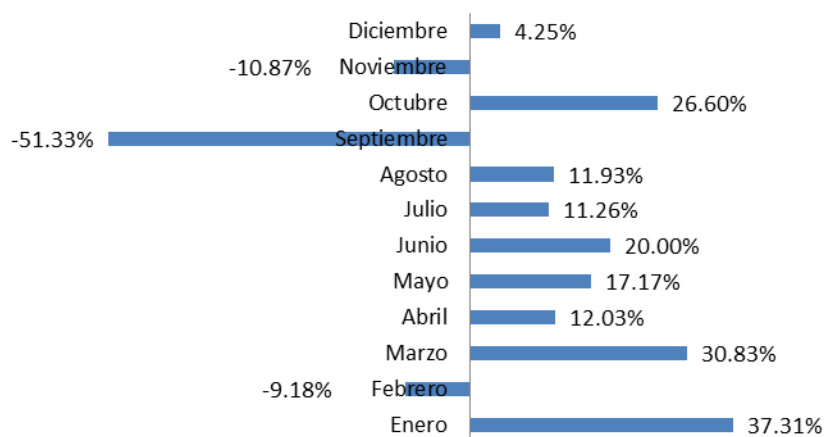
El último año de estudio fue el 2018, periodo en que la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. consiguió la mayor utilidad de los cinco años alcanzando la suma de S/. 178,619,143.00. es preciso destacar que el mes que se reportó la mayor pérdida fue septiembre con (S/. 91,688,512.00). La utilidad más alta corresponde al mes de enero con S/. 66,635,070.00 (37.31% del total).

Tabla N° 10
Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ
S.A., Periodo 2018

Mes	Monto (S/.)	Participación (%)
Enero	66,635,070	37.31%
Febrero	(16,392,439)	-9.18%
Marzo	55,066,969	30.83%
Abril	21,494,962	12.03%
Mayo	30,675,480	17.17%
Junio	35,717,934	20.00%
Julio	20,119,885	11.26%
Agosto	21,314,773	11.93%
Septiembre	(91,688,512)	-51.33%
Octubre	47,505,916	26.60%
Noviembre	19,416,711)	-10.87%
Diciembre	7,585,816	4.25%
Total	178,619,143	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 10
Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ S.A., Periodo 2018



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

4.3 Análisis de los ítems del inventario.

En la Tabla N° 11, se puede observar el stock de inventario de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPC PERÚ S.A. por producto, al 31 de diciembre del 2014, notándose que el ítem Tubería Para Perforación 5.1/2" fue la existencia con mayor valor sumando S/. 9,876,774.00 (6%); seguido por Tubería Para Perforación 13.3/8" 72.00 LB/FT con un monto de S/. 4,016,476.00.

Tabla N° 11

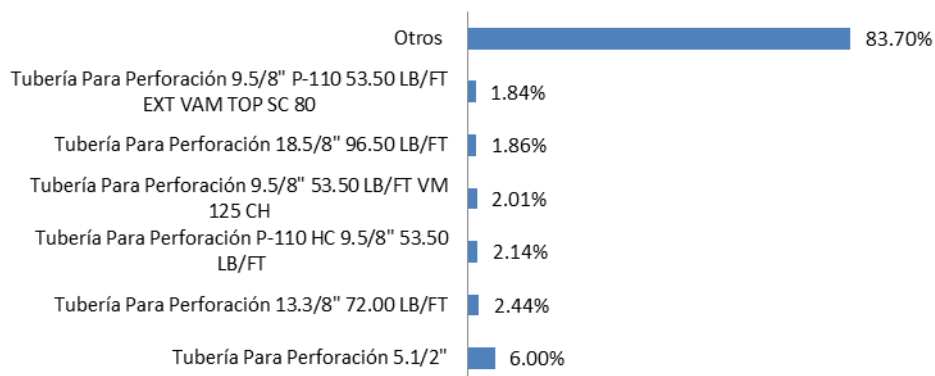
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A. Por Producto, al 31 de Diciembre del 2014

PRODUCTO	MONTO (S/.)	PARTICIPACIÓN (%)
Tubería Para Perforación 5.1/2"	9,876,774	6.00%
Tubería Para Perforación 13.3/8" 72.00 LB/FT	4,016,476	2.44%
Tubería Para Perforación P-110 HC 9.5/8" 53.50 LB/FT	3,518,972	2.14%
Tubería Para Perforación 9.5/8" 53.50 LB/FT VM 125 CH	3,308,777	2.01%
Tubería Para Perforación 18.5/8" 96.50 LB/FT	3,059,853	1.86%
Tubería Para Perforación 9.5/8" P- 110 53.50 LB/FT EXT VAM TOP SC 80	3,032,963	1.84%
Otros	137,669,476	83.70%
Total	164,483,290	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ.

Gráfico N° 11

Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A. Por Producto, al 31 de Diciembre del 2014



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

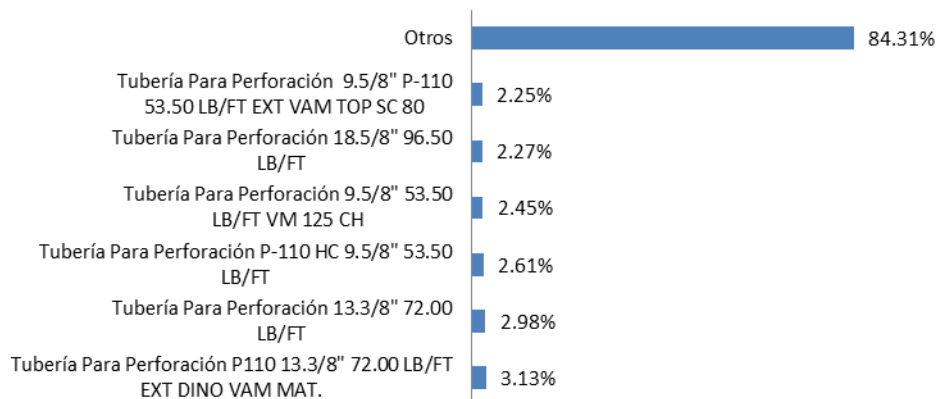
Al 31 de diciembre del 2015, el stock de inventario de la empresa ascendió a S/. 134,887,118.00 y el rubro Tubería Para Perforación P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT DINO VAM MAT. fue el inventario con mayor valor, ascendiendo a S/. 4,226,375.00 que representa el 3.13% del inventario total, seguido por Tubería Para Perforación 13.3/8" 72.00 LB/FT valorizado en S/. 4,016,476.00 (2,98%).

Tabla N° 12
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A. Por Producto,
al 31 de Diciembre del 2015

Producto	Monto (S/.)	Participación (%)
Tubería Para Perforación P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT DINO VAM MAT.	4,226,375	3.13%
Tubería Para Perforación 13.3/8" 72.00 LB/FT	4,016,476	2.98%
Tubería Para Perforación P-110 HC 9.5/8" 53.50 LB/FT	3,518,972	2.61%
Tubería Para Perforación 9.5/8" 53.50 LB/FT VM 125 CH	3,308,777	2.45%
Tubería Para Perforación 18.5/8" 96.50 LB/FT	3,059,853	2.27%
Tubería Para Perforación 9.5/8" P-110 53.50 LB/FT EXT VAM TOP SC 80	3,032,963	2.25%
Otros	113,723,702	84.31%
Total	134,887,118	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 12
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A. Por Producto, al
31 de Diciembre del 2015



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

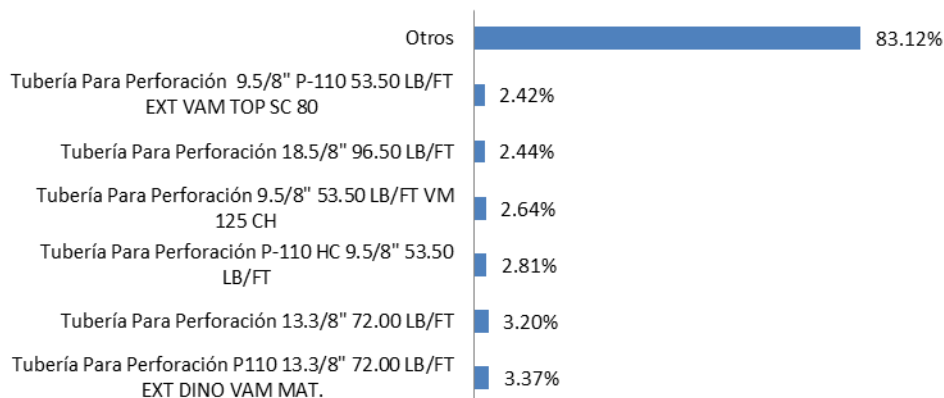
El stock de inventario al 31 de diciembre del 2016 fue de S/. 125,402,323.00 y el producto con mayor valor fue Tubería Para Perforación P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT VAM MAT. con un monto de S/. 4,226,375.00 equivalente al 3.37% del total. El segundo mayor valor fue para Tubería Para Perforación 13.3/8" 72.00 LB/FT por la suma de S/. 4,016,076.00 (3.20% del stock total).

Tabla N° 13
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A. Por Producto,
al 31 de Diciembre del 2016

Producto	Monto (S/.)	Participación (%)
Tubería Para Perforación P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT DINO VAM MAT.	4,226,375	3.37%
Tubería Para Perforación 13.3/8" 72.00 LB/FT	4,016,476	3.20%
Tubería Para Perforación P-110 HC 9.5/8" 53.50 LB/FT	3,518,972	2.81%
Tubería Para Perforación 9.5/8" 53.50 LB/FT VM 125 CH	3,308,777	2.64%
Tubería Para Perforación 18.5/8" 96.50 LB/FT	3,059,853	2.44%
Tubería Para Perforación 9.5/8" P-110 53.50 LB/FT EXT VAM TOP SC 80	3,032,963	2.42%
Otros	104,238,908	83.12%
Total	125,402,323	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 13
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A. Por Producto,
al 31 de Diciembre del 2016



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

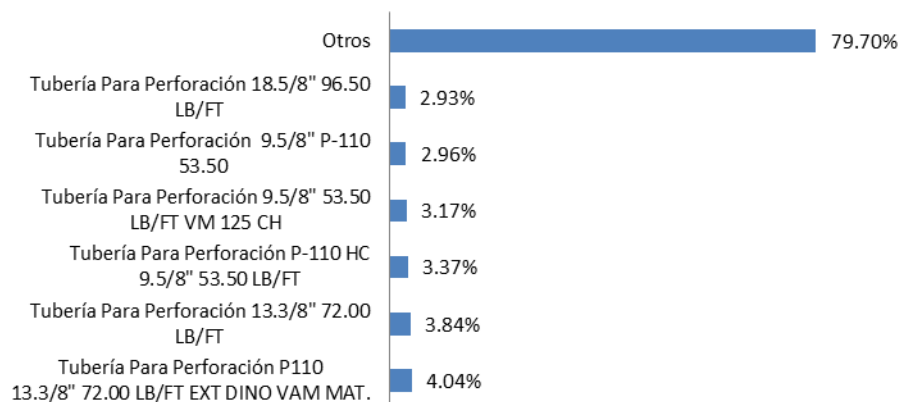
El producto con mayor valor en el inventario al 31 de diciembre del 2017 fue Tubería Para Perforación P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT DINO VAM MAT. con un valor de S/. 4,226,375.00, que representa el 4.04% del valor total del inventario. El segundo producto con mayor valor del stock fue Tubería Para Perforación 13.3/8" 72.00 LB/FT con el monto de S/. 4,016,476.00 (3.8% del valor total del stock).

Tabla N° 14
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A. Por Producto,
al 31 de Diciembre del 2017

Producto	Monto (S/.)	Participación (%)
Tubería Para Perforación P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT DINO VAM MAT.	4,226,375	4.04%
Tubería Para Perforación 13.3/8" 72.00 LB/FT	4,016,476	3.84%
Tubería Para Perforación P-110 HC 9.5/8" 53.50 LB/FT	3,518,972	3.37%
Tubería Para Perforación 9.5/8" 53.50 LB/FT VM 125 CH	3,308,777	3.17%
Tubería Para Perforación 9.5/8" P-110 53.50	3,094,414	2.96%
Tubería Para Perforación 18.5/8" 96.50 LB/FT	3,059,853	2.93%
Otros	83,312,544	79.70%
Total	104,537,411	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 14
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A. Por Producto,
al 31 de Diciembre del 2017



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

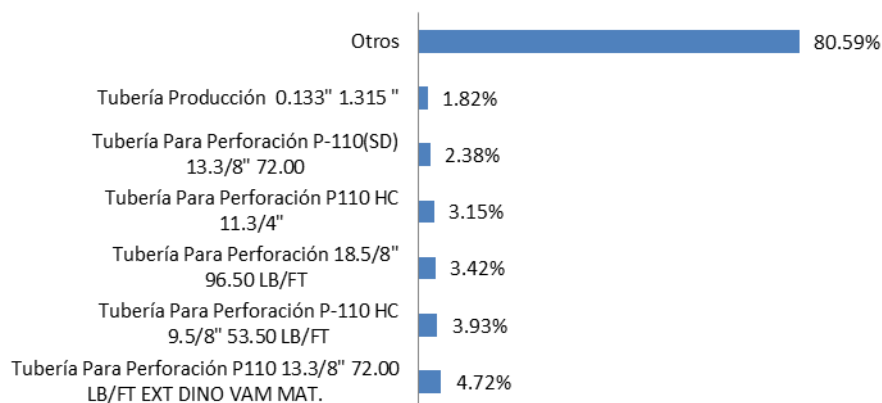
El año 2018, al 31 de diciembre el stock de inventario de la empresa ascendió a S/. 89,256,091.00; explicado principalmente por el valor de la existencia Tubería Para Perforación P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT DINO VAM MAT. que fue de S/. 4,226,375.00 significando el 4.72% del valor total. El segundo ítem en importancia fue Tubería Para Perforación P-110 HC 9.5/8" 53.50 LB/FT cuyo stock llegó a la suma de S/. 3,518,972.00 (3.93% del valor total de las existencias).

Tabla N° 15
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A. Por Producto,
al 31 de Diciembre del 2018

Producto	Monto (S/.)	Participación (%)
Tubería Para Perforación P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT DINO VAM MAT.	4,226,375	4.72%
Tubería Para Perforación P-110 HC 9.5/8" 53.50 LB/FT	3,518,972	3.93%
Tubería Para Perforación 18.5/8" 96.50 LB/FT	3,059,853	3.42%
Tubería Para Perforación P110 HC 11.3/4"	2,818,158	3.15%
Tubería Para Perforación P-110(SD) 13.3/8" 72.00	2,126,647	2.38%
Tubería Producción 0.133" 1.315 "	1,628,302	1.82%
Otros	72,147,784	80.59%
Total	89,526,091	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 15
Stock de Inventario de la Emnpresa CNPC PERÚ S.A. Por Producto,
al 31 de Diciembre del 2018



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

4.4 Análisis de las variables relevantes.

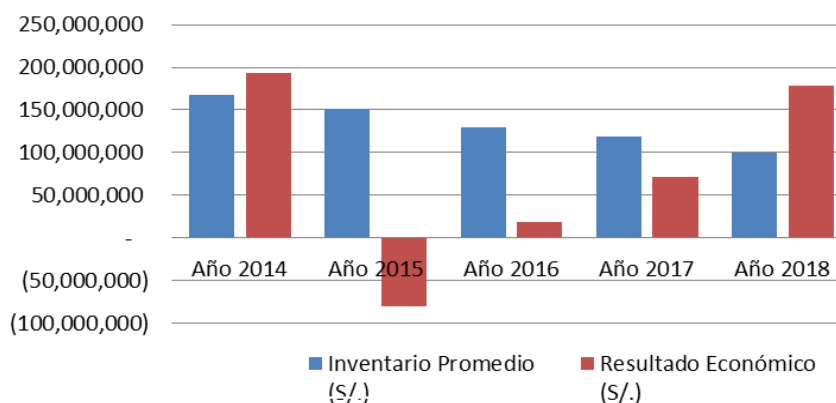
En la Tabla N^o 16, se puede observar la relación entre el stock de inventario y el resultado económico de la empresa Consorcio Nacional de Petróleo de China S.A., durante el periodo 2014 – 2018, demostrando que el inventario promedio ha ido decreciendo sostenidamente lo cual es un buen indicador por que expresa que se viene utilizando los stocks adecuadamente, por un nivel de existencias alto significa dinero inmovilizado o no líquido, no pudiendo ser utilizado como capital de trabajo por la empresa. Sin embargo, el stock no debe ser tan bajo que ponga en peligro la actividad normal de la empresa.

Tabla N^o 16
Relación Entre el Stock de Inventario y el Resultado
Económico de la Empresa CNPC PERÚ S.A.,
Periodo 2014 – 2018

Años	Inventario Promedio (S/.)	Resultado Económico (S/.)
2014	167,949,483	193,788,796
2015	151,765,260	(80,103,235)
2016	129,875,911	18,722,103
2017	118,429,982	71,358,069
2018	100,215,015	178,619,143

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N^o 16
Relación Entre el Stock de Inventario y el Resultado Económico de la
Empresa CNPC PERÚ S.A., Periodo 2014 - 2018



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

De acuerdo con los resultados del test estadístico, se puede ver que el Coeficiente de Correlación (r) tiene un valor de $r = -0.158079021$; muy alejado de +1 y de -1, lo que señala que no existe relación entre el stock de inventario y el resultado económico de la empresa. En ese mismo sentido, el resultado del Coeficiente de Determinación (R^2) fue de $R^2 = 0.024988977$; también muy alejado de 1; valor que señala que la variable independiente (stock de existencias) no determinó el comportamiento de la variable dependiente (resultado económico).

TEST ESTADÍSTICO	VALOR
Coeficiente de Correlación (r)	-0.158079021
Coeficiente de Determinación (R ²)	0.024988977

En tal sentido, se puede concluir diciendo que no existe relación ni determinación entre el stock de existencias y el resultado económico de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A., durante el periodo 2014 – 2018.

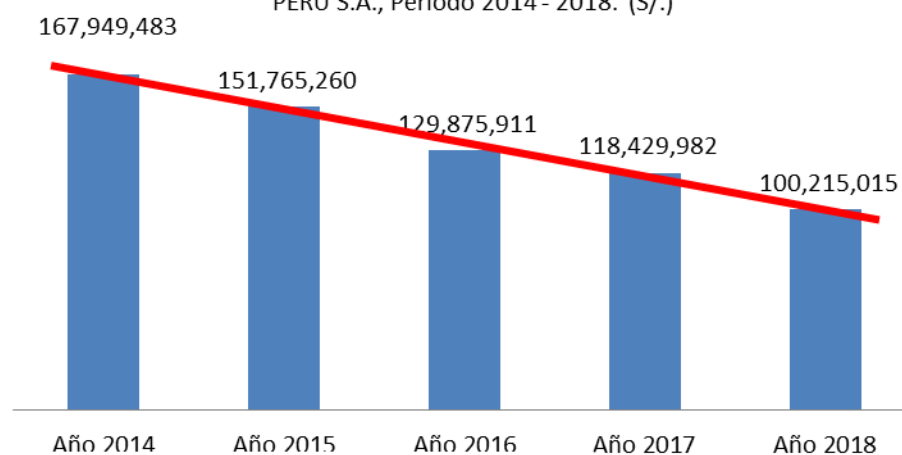
En la Tabla N° 17, se visualiza la variación del stock de inventario promedio de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China en el periodo 2014 – 2018, destacando que éste se ha venido reduciendo año a año, partiendo de un monto de S/. 167,949,483.00 el año 2014, hasta finalizar la serie con S/. 100,215,015.00 el año 2018. Del mismo modo, en el Gráfico N° 17 se observa que la línea de tendencia tiene una pendiente negativa. En tal sentido, a modo de conclusión se puede afirmar que el stock de inventario de la empresa tuvo un comportamiento decreciente en el periodo 2014 – 2018.

Tabla N° 17
Variación de Stock de Inventario Promedio de la
Empresa CNPC PERÚ S.A., Periodo 2014 – 2018

Años	Inventario Promedio (S/.)	Variación (%)
Año 2014	167,949,483	-
Año 2015	151,765,260	-9.64%
Año 2016	129,875,911	-14.42%
Año 2017	118,429,982	-8.81%
Año 2018	100,215,015	-15.38%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 17
Variación del Stock de Inventario Promedio de la Empresa CNPC
PERÚ S.A., Periodo 2014 - 2018. (S/.)



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

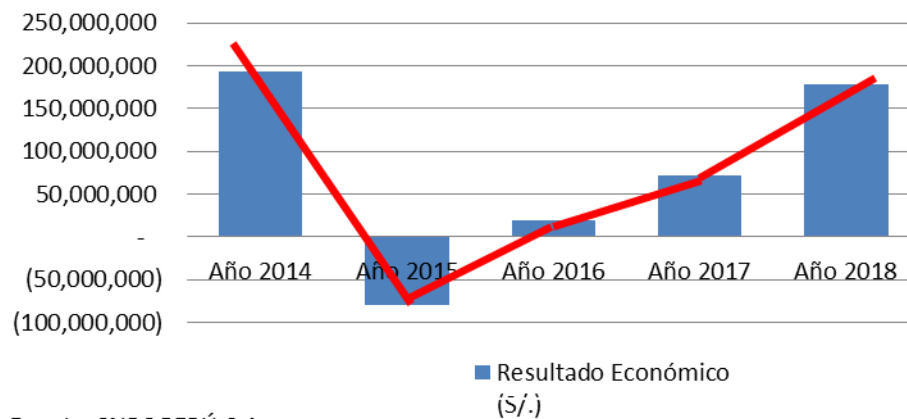
Por otro lado, la variación del resultado económico de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China se muestra en la Tabla N° 18, notándose que el año 2014 tuvo la utilidad más alta del periodo llegando a alcanzar la suma de S/. 193,788,796.00; para que, al año siguiente, reportar una pérdida de (S/. 80,103,235.00) significando una caída de -58.66% en comparación al año anterior. Luego, en los años siguientes, se dieron utilidades moderadas las que fueron creciendo año a año, para cerrar el 2018 con S/. 178,619,143.00. Se concluye que el resultado económico tuvo un comportamiento variable durante el periodo en estudio.

Tabla N° 18
Variación del Resultado Económico de la Empresa
CNPC PERÚ S.A. Periodo 2014 – 2018

Años	Resultado Económico (S/.)	Variación (%)
Año 2014	193,788,796	-
Año 2015	(80,103,235)	-58.66%
Año 2016	18,722,103	123.37%
Año 2017	71,358,069	281.14%
Año 2018	178,619,143	150.31%

Fuente: CNPC PERÚ S.A.

Gráfico N° 18
Variación del Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ S.A.,
Periodo 2014 - 2018



Fuente: CNPC PERÚ S.A.

CAPÍTULO V: DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

En 1980, Goldratt postula en la “Teoría de las Restricciones”, aplicada a la gestión de inventarios, que el máximo desempeño de una empresa está ligado a las restricciones que ella se plantea. Al mismo tiempo, las restricciones están determinadas por el sistema utilizado en la gestión de inventarios, la que debe asegurar la eficiencia en el manejo de stocks, situación que se ve reflejada en la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPN PERÚ S.A., debido a que durante el periodo en estudio se vio una reducción sostenida de los niveles de existencias, partiendo en el mes de enero del 2014 con un stock valorizado en S/. 173,011,877.00 para culminar la serie en diciembre del 2018 con un monto de S/. 89,526,091.00. Asimismo, en el Gráfico N° 17 se observa la línea de tendencia con pendiente claramente positiva. La reducción de stocks es beneficiosa para la empresa porque muestra que cada vez existen menos recursos inmovilizados en el almacén, y más bien se encuentra produciendo, generando ingresos para la organización. De manera complementaria se debe observar que el adecuado nivel de stocks es aquel que asegure la operatividad de la empresa en el corto plazo, teniendo en cuenta la dinámica del trabajo a realizar. Dicho de otra manera, no serviría de nada contar un inventario mínimo de existencias que cuando se solicite un ítem, éste se haya agotado o no exista en la cantidad adecuada afectando el normal desempeño de la parte productiva. Es por ello que se debe observar el nivel de rotación de los ítems de acuerdo al trabajo efectuado, situación que se viene aplicando profesionalmente en la empresa.

La correlación del stock de inventario con el resultado económico de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPN PERÚ S.A., demostró que no existe significancia estadística entre ambas variables ya que, mientras el stock de existencias tuvo una línea de tendencia con pendiente negativa el resultado económico tuvo un comportamiento variable, en el periodo 2014 – 2018. Una de las explicaciones de los resultados económicos obtenidos, es que la empresa viene laborando en la producción y exploración de hidrocarburos, productos que se encuentran con fuerte dependencia de los vaivenes del mercado mundial, tanto en precios como en demandas y que, en los últimos años, el precio internacional sufrió fuertes caídas afectando los ingresos de las empresas dedicadas a este rubro. Es una materia prima (commoditie) considerada estratégica, pero que depende del mercado internacional. Ante esta situación, es necesario innovar tal como plantea Drucker (2004), sobre la “Teoría de la Innovación”, ya que a las empresas no les queda otra cosa que competir en el mercado, y las que sobreviven son las que innovan y manejan eficientemente sus recursos. Justamente, el tema de manejo eficiente de los recursos tiene que ver con el mantenimiento adecuado de existencias, mantener en el nivel óptimo; es decir, ni tanto que represente dinero ocioso para la empresa, ni poco que ponga en riesgo las operaciones de la misma. Concluye el autor diciendo que la innovación hace que la empresa se vuelva competitiva.

Por otro lado, los autores Gallagher y Kaufmann (1982), en la “Teoría de Inventarios”, señalan que los modelos de inventarios deben ser concordantes con las buenas decisiones tomadas por los ejecutivos

encargados de la empresa, pero que, además los resultados económicos dependen de factores no controlables. En ese sentido, el accionar de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPC PERÚ S.A. se concentra en la producción y exploración de petróleo, producto que se halla expuesto a los altibajos del mercado mundial, sobre todo en cuanto al precio se refiere, aspectos ajenos a la decisión de la empresa. Es debido a ello, que el año 2015 la empresa obtuvo pérdidas por el orden de S/. - 80,103,235.00; periodo en que los precios internacionales se encontraron en su punto más bajo, más aún, se debe tener en cuenta que los materiales a utilizar en las operaciones se tiene que pedir con bastante anticipación.

Por otro lado, Nomura (20019) en la “Teoría del Caos en la Cadena de Suministro”, señala que si no hay comunicación entre los puntos de la cadena de suministro hace que este sistema se pueda tornar caótico; teoría que corrobora la buena gestión de inventarios de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPC PERÚ S.A. durante el periodo 2014 – 2018, donde se puede ver una reducción progresiva del valor de las existencias, habiendo tenido existencias por S/. 173,011,877.00 en el mes de enero del 2014 y terminar la serie de estudio en S/. 89,526,061.00 en diciembre del 2018, último mes de la investigación. La línea de tendencia tuvo pendiente negativa en todo el periodo, lo que demuestra la reducción permanente de los inventarios, dándoles el uso para el fueron adquiridos, reduciendo así el capital inmovilizado de la empresa. De manera complementaria, se debe observar el periodo de reposición para asegurar el continuo abastecimiento de material durante la fase operativa del proyecto.

CAPÍTULO VI: PROPUESTA

1. Mantener un monitoreo adecuado de los stocks que implique la optimización de los mismos. Es decir, no tener demasiado stock de inventario por que representa dinero inmovilizado para la empresa, pero tampoco tener niveles bajos por que podrían poner en riesgo la operatividad normal de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPC PERÚ S.A.
2. Llevar a cabo un seguimiento profesional y minucioso del comportamiento de la economía mundial en general, y del petróleo en particular, ya que un precio y una demanda internacional en alza significará mayor volumen de operaciones, y para ello se debe tener muy presente el contar con las existencias mínimas requeridas que aseguren el incremento de operaciones de la empresa, más aun teniendo en cuenta que algunos equipos e insumos demoran aproximadamente doce meses en fabricarse, por lo que habría que encargarse con tiempo teniendo en cuenta la tendencia del sector.
3. El hecho de reducir los costos de inventarios no debe colisionar con la calidad de las existencias a adquirir, sobre todo teniendo presente que se trata de trabajos muy especializados tanto en la producción como exploración de petróleo. Si bien es cierto, la reducción de costos debe ser una política transversal en el accionar de Corporación Nacional de

Petróleo de China S.A. – CNPC PERÚ S.A., se debe tener expreso cuidado de no afectar la calidad de los bienes a adquirir.

4. Mantener un fondo de contingencia que pueda ser utilizado en situaciones apremiantes, como por ejemplo atenuar la caída de los precios internacionales del petróleo, poder solucionar problemas técnicos inesperados en la parte de operaciones, ayudar a amenguar y prever posibles conflictos sociales, toda vez que el sector se encuentra expuesto a las manifestaciones de esta índole llevadas a cabo por las comunidades nativas circundantes a los sitios de extracción y operación de la compañía.

CAPÍTULO VII: CONCLUSIONES

1. La gestión de inventarios de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., en el periodo 2014 - 2018, se llevó a cabo de manera óptima, debido a que se evidencia una reducción importante del valor de las existencias, habiendo iniciado en enero del 2014 con la suma de S/. 173,011,877.00 para finalizar en diciembre del 2018 con S/. 89,526,091.00.
2. No existe relación entre el stock de inventarios y el resultado económico de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPC PERÚ S.A., durante el periodo 2014 – 2018; conclusión basada en el Coeficiente de Correlación (r) que arrojó un resultado de $r = -0.158079021$, lejano de +1 y -1, que podrían demostrar relación directa e inversa. Asimismo, el Coeficiente de Determinación (R^2) reportó un valor de $R^2 = 0.024988977$; también lejano a +1, lo que demuestra que el stock de inventarios no determina el comportamiento del resultado económico de la empresa. En ambos casos, queda demostrado la inexistencia de significancia estadística entre las variables.
3. El stock de inventario de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., tuvo un comportamiento decreciente en el periodo 2014 – 2018, ya que, el análisis de la variación de stock de inventario promedio demuestra que se fue reduciendo año a año,

partiendo el año 2014 de un stock promedio valorizado en S/. 167,949,483.00 para finalizar el año 2018 con S/. 100,215,015.00. La línea de tendencia de todo el periodo tiene pendiente negativa, corroborando lo señalado anteriormente.

4. El resultado económico de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A. en el periodo 2014 – 2018, tuvo un comportamiento variable. Así, el año 2014 la utilidad fue de S/. 193,788,796.00; para caer en el periodo siguiente reportándose una pérdida de S/. -80,103,235.00; lo que significó una reducción de -158.66% respecto al año anterior. A partir del año 2016, la empresa obtuvo utilidades, inicialmente moderadas, para cerrar el año 2018 con S/. 178,619,143.00.

CAPÍTULO VIII: RECOMENDACIONES

1. Se recomienda efectuar un control permanente del nivel de inventarios procurando no tener montos excesivos que distraigan los recursos de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPC PERÚ S.A., ni tan reducidos que pongan en riesgo el normal desenvolvimiento de las actividades. Es decir, mantener un nivel óptimo del mismo.
2. Se recomienda tener especial cuidado en el stock de existencias de equipos e insumos que lleve tiempo su adquisición en el mercado, sobre todo aquellos que se debe encargar con doce meses de anticipación para que procedan a fabricarlos y tenerlos de manera oportuna en la empresa.
3. Se recomienda ejercer una supervisión minuciosa del desenvolvimiento internacional del precio y la demanda del petróleo, ya que son los determinantes del nivel de operación de la empresa. Así, cuando el precio se halle en recuperación y la demanda también, se deberá efectuar los pedidos de equipos e insumos para poder soportar el incremento de actividades, tanto en producción como en exploración, brindando el respaldo oportuno a las operaciones. En este caso, un incremento del stock de inventarios es totalmente justificable y responde a una análisis profesional del comportamiento del sector, caso contrario se corre el peligro de sobre stockearse.

4. Se recomienda crear un fondo de contingencia que sirva para proteger a la empresa ante los cambios inesperados que se pudieran dar, como por ejemplo: una caída brusca de los precios internacionales, incremento inesperado de la demanda, inestabilidad política que podría desembocar en un retiro unilateral de la concesión, problemas sociales con las comunidades ubicadas en la zona de extracción de petróleo, reducirlos las externalidades negativas, entre otros.

CAPÍTULO IX: REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Burgos, S. y Vera, K. (2017). “Evaluación de la Gestión de Existencias Para Determinar su Impacto en la Rentabilidad y Propuesta de Estrategia de Mejora en la Empresa Norcentro S.A.C Jaén 2013 – 2015”. (Tesis de Grado). Chiclayo: Escuela de Contabilidad de la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.
- Drucker, P. (2004). “Teoría de la Innovación”. (Investigación Científica). EE. UU.: Universidad de Nueva York.
- Goldratt, E. (1980). “Teoría de las Restricciones”. (Investigación Científica). Israel: Universidad de Bar – Ilan.
- Gallagher, Ch. y Kaufmann, A. (1982). “Teoría de Inventario”. (Producción Científica). EE. UU.: Universidad de Boston.
- Molina, M. (2015). “Incidencia de la Gestión de Riesgo de Inventarios en la Situación Financiera de TAPSA”. (Tesis Magsitral). Nicaragua: Escuela de Post Grado de la Universidad Nacional Autónoma de Managua.
- Nomura, T. (2001). “Teoría del Caos en la Cadena de Suministro”. (Investigación Científica). Japón: Instituto Tecnológico de Nagoya.
- Ohno, T. (1988). “Justo A Tiempo”. (Modelo teórico científico). Japón: Toyota Motors Company.
- Ruíz, R. (2016). “Influencia de la Gestión Logística en la Rentabilidad de la Empresa Embotelladora La Selva S.A., Periodo 2011 – 2015”. (Tesis Magistral). Iquitos: Programa de Maestría en Gestión

Empresarial de la Escuela de Post Grado de la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana.

Solsol E. (2017). “Análisis de la Gestión de Inventarios de la Empresa Creazioni S.A. de la Ciudad de Iquitos, Periodo 2011 – 2015”. (Tesis Magistral). Iquitos: Programa de Maestría en Gestión Empresarial, de la Escuela de Post Grado de la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana.

ANEXOS

Anexo 1. Estadística complementaria.

STOCK DE INVENTARIO DE LA EMPRESA CNPC PERÚ S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

PRODUCTO	MONTO (USD)	MONTO (S/.)	PARTICIPACIÓN (%)
TUBERIA P/PERFORACION 5.1/2"	3,011,211.64	9,876,774.19	6.00%
TUBERIA P/PERFORACION 13.3/8" 72.00 LB/FT	1,224,535.37	4,016,476.01	2.44%
TUBERIA P/PERFORACION P-110 HC 9.5/8" 53.50 LB/FT	1,072,857.18	3,518,971.54	2.14%
TUBERIA P/PERFORACION 9.5/8" 53.50 LB/FT VM 125 CH	1,008,773.36	3,308,776.62	2.01%
TUBERIA P/PERFORACION 18.5/8" 96.50 LB/FT	932,882.09	3,059,853.25	1.86%
TUBERIA P/PERFORACION 9.5/8" P-110 53.50 LB/FT EXT VAM TOP SC 80	924,683.79	3,032,962.82	1.84%
OTROS	41,972,401.19	137,669,475.89	83.70%
TOTAL	50,147,344.61	164,483,290.33	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ.

STOCK DE INVENTARIO DE LA EMPRESA CNPC PERÚ S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

PRODUCTO	MONTO (USD)	MONTO (S/.)	PARTICIPACIÓN (%)
TUBERIA P/PERFORACION P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT DINO VAM MAT.	1,288,529.09	4,226,375.40	3.13%
TUBERIA P/PERFORACION 13.3/8" 72.00 LB/FT	1,224,535.37	4,016,476.01	2.98%
TUBERIA P/PERFORACION P-110 HC 9.5/8" 53.50 LB/FT	1,072,857.18	3,518,971.54	2.61%
TUBERIA P/PERFORACION 9.5/8" 53.50 LB/FT VM 125 CH	1,008,773.36	3,308,776.62	2.45%
TUBERIA P/PERFORACION 18.5/8" 96.50 LB/FT	932,882.09	3,059,853.25	2.27%
TUBERIA P/PERFORACION 9.5/8" P-110 53.50 LB/FT EXT VAM TOP SC 80	924,683.79	3,032,962.82	2.25%
OTROS	34,671,860.35	113,723,701.93	84.31%
TOTAL	41,124,121.21	134,887,117.58	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ.

STOCK DE INVENTARIO DE LA EMPRESA CNPC PERÚ S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

PRODUCTO	MONTO (USD)	MONTO (S/.)	PARTICIPACIÓN (%)
TUBERIA P/PERFORACION P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT DINO VAM MAT.	1,288,529.09	4,226,375.40	3.37%
TUBERIA P/PERFORACION 13.3/8" 72.00 LB/FT	1,224,535.37	4,016,476.01	3.20%
TUBERIA P/PERFORACION P-110 HC 9.5/8" 53.50 LB/FT	1,072,857.18	3,518,971.54	2.81%
TUBERIA P/PERFORACION 9.5/8" 53.50 LB/FT VM 125 CH	1,008,773.36	3,308,776.62	2.64%
TUBERIA P/PERFORACION 18.5/8" 96.50 LB/FT	932,882.09	3,059,853.25	2.44%
TUBERIA P/PERFORACION 9.5/8" P-110 53.50 LB/FT EXT VAM TOP SC 80	924,683.79	3,032,962.82	2.42%
OTROS	31,780,154.80	104,238,907.74	83.12%
TOTAL	38,232,415.67	125,402,323.39	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ.

STOCK DE INVENTARIO DE LA EMPRESA CNPC PERÚ S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

PRODUCTO	MONTO (S/.)	MONTO (S/.)	PARTICIPACIÓN (%)
TUBERIA P/PERFORACION P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT DINO VAM MAT.	1,288,529.08	4,226,375.38	4.04%
TUBERIA P/PERFORACION 13.3/8" 72.00 LB/FT	1,224,535.36	4,016,475.98	3.84%
TUBERIA P/PERFORACION P-110 HC 9.5/8" 53.50 LB/FT	1,072,857.17	3,518,971.52	3.37%
TUBERIA P/PERFORACION 9.5/8" 53.50 LB/FT VM 125 CH	1,008,773.35	3,308,776.59	3.17%
TUBERIA P/PRERFORACION 9.5/8" P-110 53.50	943,418.92	3,094,414.06	2.96%
TUBERIA P/PERFORACION 18.5/8" 96.50 LB/FT	932,882.08	3,059,853.22	2.93%
OTROS	25,400,165.92	83,312,544.22	79.70%
TOTAL	31,871,161.88	104,537,410.97	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ.

STOCK DE INVENTARIO DE LA EMPRESA CNPC PERÚ S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

PRODUCTO	MONTO (S/.)	MONTO (S/.)	PARTICIPACIÓN (%)
TUBERIA P/PERFORACION P110 13.3/8" 72.00 LB/FT EXT DINO VAM MAT.	1,288,529.08	4,226,375.38	4.72%
TUBERIA P/PERFORACION P-110 HC 9.5/8" 53.50 LB/FT	1,072,857.17	3,518,971.52	3.93%
TUBERIA P/PERFORACION 18.5/8" 96.50 LB/FT	932,882.08	3,059,853.22	3.42%
TUBERIA P/PERFORACION P110 HC 11.3/4"	859,194.55	2,818,158.12	3.15%
TUBERIA P/PERFORACION P-110(SD) 13.3/8" 72.00	648,368.01	2,126,647.07	2.38%
TUBERIA PRODUCCION 0.133" 1.315 "	496,433.50	1,628,301.88	1.82%
OTROS	21,996,275.61	72,147,784.00	80.59%
TOTAL	27,294,540.00	89,526,091.20	100.00%

Fuente: CNPC PERÚ.

Anexo 2. Instrumento de recolección de datos.

El instrumento utilizado es la Ficha de Registro o también denominada
Ficha de Recolección de Datos.

Ficha de Registro N° 01		
Stock de Inventario de la Empresa CNPC PERÚ S.A., Periodo 2014 - 2018		
Último Día de Cada Mes	Monto (USD)	Monto (S/.)
Enero 2014		
Febrero 2014		
Marzo 2014		
Abril 2014		
Mayo 2014		
Junio 2014		
Julio 2014		
Agosto 2014		
Septiembre 2014		
Octubre 2014		
Noviembre 2014		
Diciembre 2014		
Enero 2015		
Febrero 2015		
Marzo 2015		
Abril 2015		
Mayo 2015		
Junio 2015		
Julio 2015		
Agosto 2015		
Septiembre 2015		
Octubre 2015		
Noviembre 2015		
Diciembre 2015		
Enero 2016		
Febrero 2016		
Marzo 2016		
Abril 2016		
Mayo 2016		
Junio 2016		
Julio 2016		
Agosto 2016		
Septiembre 2016		
Octubre 2016		
Noviembre 2016		
Diciembre 2016		
Enero 2017		
Febrero 2017		
Marzo 2017		
Abril 2017		
Mayo 2017		
Junio 2017		
Julio 2017		
Agosto 2017		

Septiembre 2017
 Octubre 2017
 Noviembre 2017
 Diciembre 2017
 Enero 2018
 Febrero 2018
 Marzo 2018
 Abril 2018
 Mayo 2018
 Junio 2018
 Julio 2018
 Agosto 2018
 Septiembre 2018
 Octubre 2018
 Noviembre 2018
 Diciembre 2018

Fuente: CNPC - PERÚ S.A.

Ficha de Registro N° 02

Resultado Económico de la Empresa CNPC PERÚ S.A., Periodo 2014 - 2018

Periodo	Monto (USD)	Monto (S/.)
Enero 2014		
Febrero 2014		
Marzo 2014		
Abril 2014		
Mayo 2014		
Junio 2014		
Julio 2014		
Agosto 2014		
Septiembre 2014		
Octubre 2014		
Noviembre 2014		
Diciembre 2014		
Enero 2015		
Febrero 2015		
Marzo 2015		
Abril 2015		
Mayo 2015		
Junio 2015		
Julio 2015		
Agosto 2015		
Septiembre 2015		
Octubre 2015		
Noviembre 2015		
Diciembre 2015		
Enero 2016		
Febrero 2016		
Marzo 2016		
Abril 2016		
Mayo 2016		
Junio 2016		
Julio 2016		

Agosto 2016
Septiembre 2016
Octubre 2016
Noviembre 2016
Diciembre 2016
Enero 2017
Febrero 2017
Marzo 2017
Abril 2017
Mayo 2017
Junio 2017
Julio 2017
Agosto 2017
Septiembre 2017
Octubre 2017
Noviembre 2017
Diciembre 2017
Enero 2018
Febrero 2018
Marzo 2018
Abril 2018
Mayo 2018
Junio 2018
Julio 2018
Agosto 2018
Septiembre 2018
Octubre 2018
Noviembre 2018
Diciembre 2018

Fuente: CNPC - PERÚ S.A.

Anexo 3. Matriz de consistencia.

Título de la investigación	Problema de investigación	Objetivos de la investigación	Hipótesis	Tipo de diseño de estudio	Población de estudio y procesamiento	Instrumento de recolección
<p>“Análisis de la Gestión de Inventarios de la Empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. – CNPC Perú S.A., Periodo 2014 -2018”.</p>	<p>General ¿Cuál fue la gestión de inventarios de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., en el periodo 2014 - 2018?</p>	<p>General Analizar la gestión de inventarios de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., en el periodo 2014 - 2018.</p>	<p>General La gestión de inventarios de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., en el periodo 2014 - 2018, se llevó a cabo de manera óptima.</p>	<p>Tipo de investigación. Cuantitativo.</p>	<p>Población. 4,200 ítems que conforman el inventario de la empresa.</p>	<p>Ficha de Registro.</p>
	<p>Específicos 1. ¿Cuál fue la gestión de inventarios de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., en el periodo 2014 - 2018? 2. ¿Cuál fue el resultado económico de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., en el periodo 2014 - 2018?</p>	<p>Específicos 1. Determinar el comportamiento del stock de inventario de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., en el periodo 2014 - 2018. 2. Determinar el resultado económico de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., en el periodo 2014 - 2018.</p>	<p>Específicas 1. El stock de inventario de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A., tuvo un comportamiento decreciente en el periodo 2014 - 2018. 2. El resultado económico de la empresa Corporación Nacional de Petróleo de China S.A. - CNPC PERÚ S.A. en el periodo 2014 – 2018, fue positivo.</p>	<p>Diseño de investigación. Descriptivo, Transversal y Correlacional.</p>	<p>Procesamiento ➤ La información recopilada fue procesada con Excel para Windows. ➤ Se elaboraron las tablas y gráficos para el análisis. ➤ Se calculó el coeficiente de correlación y el de determinación ➤ Se elaboró el Informe Final de Tesis para su sustentación.</p>	

Anexo 4. Tabla de operacionalización de variables.

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Indicador	Índice	Instrumento
Gestión de inventarios.	Acuerdo entre comprador y proveedor para tener disponible los suministros requeridos.	Variable independiente (X): Gestión de inventarios.	a) Nivel de rotación de inventarios.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Alto. ➤ Medio ➤ Bajo 	Ficha de registro
Resultado económico.	Pérdida o ganancia obtenida por la empresa después de un ejercicio.	Variable Dependiente (Y): Resultado económico.	a) Nivel del resultado de operación.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Beneficio ➤ Pérdida ➤ Cero 	Ficha de registro